

**Le projet INVEST Mobilisant l'investissement privé pour le développement**  
**Énoncé de l'Évaluation par USAID/Haïti des besoins et des opportunités de financement**  
**Haïti INVEST Évaluation de la chaîne de valeur agricole**

## **I. Introduction**

L'USAID cherche à libérer le potentiel du capital privé pour stimuler une croissance inclusive. De plus en plus, les investisseurs privés et les entreprises se tournent vers les marchés émergents pour obtenir de meilleurs rendements et de nouveaux débouchés. Plus précisément, l'USAID peut tirer parti de ses ressources - subventions, assistance technique, garanties et pouvoir de rassemblement - pour aider à mieux faire connaître les possibilités d'investissement, réduire les coûts de transaction et atténuer le risque afin que les investissements aient un impact social, économique et environnemental positif.

Pour soutenir ses efforts de promotion du financement mixte au sein de l'agence, le Bureau de Promotion des Microentreprises et des Entreprises Privées (Office of Private Capital and Microenterprise) de l'USAID (USAID/PCM) a attribué le contrat du projet INVEST à DAI en septembre 2017. Grâce au mécanisme flexible d'acceptation d'INVEST, les missions et les unités opérationnelles de l'USAID ont accès à un réseau sans précédent d'entreprises et d'individus possédant l'expertise technique nécessaire pour identifier les opportunités et mobiliser efficacement les capitaux privés vers les priorités du développement. Grâce à une approche allégée et adaptée aux opportunités à fort potentiel, les parties concernées du réseau se réuniront pour rechercher, développer et construire des solutions spécifiques qui alignent le capital privé sur les besoins de développement.

## **II. Activité de Haïti INVEST**

L'USAID/Haïti INVEST a lancé l'activité de buy-in de la Plateforme Haïti INVEST à la fin de l'année fiscale 2018 pour promouvoir et faciliter les investissements privés dans les petites et moyennes entreprises (PME) haïtiennes. L'activité ciblera les entreprises des secteurs de l'agriculture, du logement, du tourisme, de la fabrication et d'autres secteurs. L'approche d'Haïti INVEST à l'égard des marchés financiers peut être analysée à travers trois piliers de la communauté des investisseurs qui comprennent une multitude d'acteurs, tous jouant un rôle vital dans la promotion des activités d'investissement.

Le premier pilier, les “**Investisseurs**”, est constitué de fonds de capital-investissement, de divisions de prêts ou d'actions d'institutions financières, de sociétés privées, d'actifs mis en commun, de fonds de la diaspora, de coopératives de crédit, etc. Ces groupes sont directement actifs dans l'allocation de fonds aux sociétés privées, des actions aux dettes, en gestion active ou en investissements passifs. La poursuite de la croissance économique dépend de la motivation de ces acteurs à investir ou à prêter aux entreprises, tout en atteignant leurs objectifs de rendement et en produisant un bilan positif qui encourage la croissance future.

Certains des défis auxquels ils sont confrontés et qui les empêchent d'y parvenir sont les suivants:

- Incapacité de conclure certaines opérations parce qu'elles n'atteignent pas les seuils de rendement.
- Une dotation et une fidélisation optimales pour analyser correctement un marché plus petit.
- Incapacité de se concentrer sur certains secteurs compte tenu des ressources nécessaires et de l'importance des transactions.
- Accès à d'autres marchés d'investisseurs qui ont la capacité de faire croître les actifs sous gestion.

Le deuxième pilier, les “**intermédiaires**”, regroupe les prestataires de services de conseil aux entreprises, les conseillers en transactions, les services de conseil aux institutions financières, les compagnies d'assurance, les notaires, etc. Ces acteurs rassemblent souvent les sources de capital et les objectifs d'investissement. Ils aident à analyser le flux d'opérations, à effectuer une diligence raisonnable et à préparer les entreprises à l'investissement.

Dans l'exercice de ces fonctions, ils doivent toutefois relever les défis suivants:

- Une culture qui tend à minimiser l'importance et la volonté de payer pour des services de conseil.

- L'incapacité à se concentrer sur les plus petites transactions en raison de leur taille et des frais de consultation en résultant.
- Un modèle d'honoraires de réussite qui limite la capacité des nouveaux venus à développer avec succès une pratique à long terme.

Le troisième pilier, les “**entreprises cibles**”, comprend les petites et moyennes entreprises qui ont des antécédents et une expérience de travail en Haïti et qui souhaitent se développer.

Les défis pour ces entreprises incluent:

- Accès insuffisant aux marchés financiers et méconnaissance des investisseurs de leur secteur.
- Documentation incomplète et tenue de registres empêchant les investisseurs de faire preuve de diligence raisonnable.
- Inexpérience dans la préparation des “tournées de présentation” pour accéder aux capitaux d'investisseurs locaux et étrangers.

En utilisant un modèle de rémunération au rendement, le projet Haiti INVEST concevra des incitations intelligentes et non distorsives en catalysant les investissements au moyen des piliers 1 et 2. Pour ce faire, l'entreprise recrutera des entreprises haïtiennes et internationales sur la base d'une rémunération au rendement afin de 1) recenser les opportunités d'investissement, 2) de s'assurer qu'elles sont prêtes à l'investissement et 3) de les faire correspondre aux investisseurs disponibles et pertinents opérant dans le contexte haïtien qu'il s'agisse de banques, de fonds d'investissement, de fonds familiaux ou de particuliers.

### **III. Déclaration d'objectifs**

Les entreprises et les investissements haïtiens sont fortement concentrés à Port-au-Prince et de nombreux acteurs actifs dans le secteur de la finance et des investissements en Haïti ne sont pas familiers, au-delà d'une compréhension théorique des opportunités, des acteurs et des réalités des secteurs commercial et agricole en dehors de la capitale. Afin de faciliter l'entrée des investisseurs et des intermédiaires sur les marchés et les secteurs extérieurs à la capitale pour faciliter les investissements, la plateforme Haiti INVEST vise à mener à bien une évaluation rapide du financement de la chaîne de valeur des secteurs commercial et agricole.

La cartographie rapide des principales chaînes de valeur agricoles devrait inclure: Légumineuses dans la région de Kenskoff à Port-au-Prince, fruits et riz dans l'Artibonite et œufs et lait dans le nord d'Haïti. Outre les évaluations des opportunités d'investissement dans les chaînes de valeur dans ces zones, il convient d'identifier les opportunités dans d'autres secteurs commerciaux à forte croissance.

Une évaluation des besoins et opportunités de financement en Haïti devrait prendre en compte les investissements existants de l'USAID et exploiter les opportunités et les investissements déjà réalisés par les projets soutenus par l'USAID.

Dans le cadre de cet énoncé d'objectifs, le ou les partenaires sélectionnés:

1. Évaluez rapidement les opportunités et les contraintes d'investissement en Haïti:

- Sur la base d'une combinaison d'études documentaires, notamment d'analyses des chaînes de valeur existantes en Haïti, d'entretiens avec des informateurs clés et de l'investissement des projets de l'USAID en Haïti, le contractant identifiera les secteurs clés sur lesquels se concentrer, par région et par calendrier (court terme, moyen terme) en fonction de leur attrait pour les investisseurs, de leur état d'investissement, de leurs besoins en infrastructure et du profil de risque général de l'entreprise/du secteur.
- Le contractant préparera une carte de l'écosystème intégrant les chaînes de valeur des secteurs ciblés.

2. Identification de la transaction

- Identifier les opportunités ou transactions spécifiques à cibler, leurs besoins d'assistance et leur

calendrier (court terme, moyen terme). Identifier les principales parties prenantes, y compris les sources potentielles de financement;

- Décrire les approches potentielles de financement mixte/innovant que l'USAID pourrait déployer pour faciliter l'achèvement de la transaction;
- Identifier les défis ou les risques de haut niveau associés à l'engagement de l'USAID.

#### Produit livrable et calendrier de mise en œuvre:

Activité de mise en œuvre	Étape clé	Durée
<i>Évaluation des opportunités et des contraintes pour l'investissement en Haïti</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vue d'ensemble du paysage des opportunités d'investissement</li> <li>• Carte des écosystèmes incorporant des chaînes de valeur pour les secteurs ciblés</li> </ul>	<i>~3 semaines</i>
<i>Identification de la transaction</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liste préliminaire des opportunités d'investissement (semaine 3)</li> <li>• Rapport préliminaire incluant les approches de financement combinées/innovantes potentielles à déployer par l'USAID (Semaine 4) avec une pause du projet pour laisser du temps pour les révisions/contributions de l'USAID</li> </ul>	<i>~1 semaine</i>
<i>Rapport final</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Élaborer un rapport final qui résume le paysage actuel, fournit des opportunités d'opportunités potentielles et aborde les risques/défis</li> </ul>	<i>~1 semaine</i>

#### Durée et lieu d'exécution

Cet engagement devrait commencer en avril 2019 et se terminer d'ici la fin mai 2019. Les travaux se dérouleront aux États-Unis et en Haïti. Des déplacements en Haïti seront nécessaires pour évaluer le contexte et présenter le rapport de synthèse à la mission.

#### Rôle du projet INVEST

INVEST travaillera en collaboration avec USAID/Haïti et le(s) partenaire(s) sélectionné(s) à toutes les étapes de ce travail. DAI sous-traitera directement le(s) partenaire(s) sélectionné(s) et assurera l'examen et la supervision pendant toute la durée de l'activité conformément à l'approche de gestion allégée d'INVEST. DAI administrera les vérifications périodiques, les rapports, l'examen des produits livrables avant la présentation et l'approbation du client, et gèrera un cadre continu d'évaluation et d'apprentissage.

- L'intégration du partenaire: DAI travaillera en collaboration avec le personnel de l'USAID/HAÏTI pour fournir au(x) soumissionnaire(s) retenu(s) tout le contexte nécessaire, et travaillera avec le personnel de l'USAID/HAÏTI et le(s) soumissionnaire(s) retenu(s) pour élaborer un ou plusieurs plans de travail.
- Mise en œuvre du projet: Le(s) partenaire(s) sélectionné(s) mettra(ont) en œuvre le travail tel que prescrit par le(s) plan(s) de travail. L'IAD fournira un soutien à la gestion et veillera à ce que des vérifications et des rapports périodiques soient effectués.